

# ÉTUDE DE CAS

## LES CRÉATIONS MORIN INC. & GENIUS SOLUTIONS

### Aperçu

Pays : Canada

Secteur d'activité : Manufacturier

---

### Situation commerciale

Fondée en 1984, Les Créations Morin utilisait à l'origine des processus manuels pour la planification et le contrôle de la production. En 2004, les activités de l'entreprise affichaient une croissance telle que ces processus ne suffisaient plus à la tâche.

### Bénéfices et résultats de la solution

Grâce au système Genius Manufacturing, Les Créations Morin a pu mettre sur pied une structure opérationnelle solide dotée de processus entièrement automatisés et intégrés – du devis à l'expédition – tous fondés sur un système MRP capable de soutenir la croissance soutenue de l'entreprise.



### Profil de l'entreprise

Fondée en 1984, Les Créations Morin est un leader nord-américain dans la conception, la production et la commercialisation de housses et de sacs pour motoneiges, motocyclettes et VTT. En 2004, les activités de fabrication de l'entreprise affichaient une croissance telle que les processus opérationnels et procédés de production manuels ne suffisaient plus à la tâche. La solution : Genius Manufacturing, un système MRP complet grâce auquel Les Créations Morin ont pu automatiser et intégrer entièrement ces processus et créer une structure opérationnelle robuste capable de prendre en charge la croissance soutenue de ce fabricant.

### Analyse de la situation

Les Créations Morin Inc. est une entreprise familiale située à Drummondville (Québec) comptant 75 employés. Au cours des années, ce fabricant s'est gagné une réputation enviable grâce à ses technologies de pointe en matière de choix de tissus, ses efforts soutenus en recherche et développement et les trente ans d'expérience de ses dirigeants en conception et confection de housses, de sacs et de autres produits novateurs pour véhicules récréatifs. L'entreprise dessert le Québec, l'Ontario et les États-Unis et compte parmi ses clients des sociétés comme Bombardier, Yamaha et Honda. Compte tenu de l'absence d'une véritable concurrence en Amérique du Nord pour ses produits spécialisés et de son avantage incontestable sur ses concurrents outre-mer, qui ne disposent pas de ses compétences en conception, Les Créations Morin occupe une position solide de chef de file sur son marché.

## Bénéfices et résultats de la solution

- **Vue en temps réel de l'exploitation et de la production.**
- **Économies importantes en temps et argent.**
- **Diminution des délais de production et de mise en production.**
- **Amélioration de la prévision et de l'analyse des coûts.**
- **Processus de production et d'exploitation entièrement intégrés et automatisés**
- **Gestion efficace du réseau de fournisseurs.**
- **Prise de décisions éclairées sur les plans opérationnel et stratégique.**
- **Croissance du chiffre d'affaires sans augmentation du personnel d'administration et de gestion.**

## Analyse de la situation

En 2004, l'entreprise s'est vu octroyer un important contrat par Bombardier, ce qui a accéléré considérablement sa croissance. À l'époque, Les Créations Morin avait recours à des processus manuels pour la planification et le contrôle de la production. Pour réaliser le mandat Bombardier et exécuter également d'autres contrats obtenus ultérieurement, le fabricant ne pouvait plus se fier à ses processus manuels – satisfaisants par le passé – pour mener à bien ses activités d'achat, de planification, de production, de traitement des commandes, de facturation et d'expédition. L'entreprise s'est donc mise à la recherche d'un système MRP complet qui lui permettrait d'automatiser ces processus et lui assurer la structure désormais essentielle au déroulement efficace de son exploitation.

## La Solution

« Notre entreprise devenait trop grande pour être gérée au moyen de processus manuels », explique David Morissette, directeur général de Créations Morin. « Nous devons mettre en place une structure opérationnelle robuste et automatiser nos processus pour pouvoir entreprendre de meilleurs et plus grands projets et faire progresser la compagnie en termes de croissance. Je m'étais déjà familiarisé avec Genius Manufacturing dans le cadre d'un emploi antérieur et je savais que c'était le système dont nous avions besoin. »

Genius Solutions est un important fournisseur de solutions logicielles de planification des ressources d'entreprise (MRP/ERP) conçues spécialement pour les PME des secteurs de la fabrication sur commande (MTO) et de l'ingénierie sur commande (ETO). Le système Genius Manufacturing identifie chacun des processus du client et tire parti des meilleures pratiques de gestion manufacturière afin d'optimiser l'exploitation, de réduire les coûts, d'améliorer les temps de réaction et d'établir de nouvelles normes de rendement. Il intègre et rationalise les processus manufacturiers — du devis à l'analyse des coûts en temps réel, en passant par la planification des ressources de fabrication (MRP), la gestion juste-à-temps des stocks et l'ordonnancement des effectifs — pour fournir aux fabricants une vue en temps réel du rendement de leurs activités de fabrication, de l'ingénierie à la production.

## Bénéfices et résultats

Le système Genius Manufacturing est devenu entièrement opérationnel dans les trois mois de sa mise en œuvre et a apporté immédiatement des avantages à l'entreprise. « Genius Manufacturing nous a fourni la structure et la clarté qui faisaient auparavant défaut dans notre exploitation », explique M. Morissette. « Désormais, nous connaissons exactement, à n'importe quel moment, l'état de notre production et nos besoins en matière d'achats. » Par exemple, les dirigeants de Créations Morin n'ont plus à calculer manuellement s'il y a suffisamment de matières premières pour achever un lot de fabrication donné. Cela s'est traduit par une nette diminution du temps et des efforts nécessaires, une amélioration remarquable des temps de production et de la précision et, en fin de compte, par des économies considérables en temps et en argent.

Genius Manufacturing a également permis à Créations Morin de réduire de 10 % ses délais de mise en production. « En automatisant et en intégrant nos processus de production, nous avons réussi à ramener à deux ou trois jours notre délai de mise en production qui était auparavant de trois à quatre jours », ajoute M. Morissette. « Cela signifie que nous pouvons livrer plus rapidement les commandes aux clients. »

M. Morissette estime également que l'analyse et le suivi des coûts sont grandement facilités par le système Genius Manufacturing, indiquant à cet égard qu'il permet d'établir plus rapidement des devis plus précis. « Je peux entrer toutes les données dont j'ai besoin directement dans le système, ce qui me fait gagner beaucoup de temps. Et il est beaucoup plus facile de corriger les prix et de réviser les coûts opérationnels. Avant l'arrivée de Genius Manufacturing, il était difficile de distinguer nos produits rentables de ceux qui l'étaient moins et d'en effectuer le suivi. »

Genius Manufacturing est intégré au système comptable ACCPAC de Créations Morin et la paie est désormais calculée automatiquement, sans aucune intervention manuelle. « Le système nous permet de mener des études de temps et nos données de charge de travail hebdomadaire sont transférées automatiquement à la paie », précise M. Morissette. « Avant Genius Manufacturing, la paie était calculée manuellement, un processus très long et extrêmement propice aux erreurs. »





Genius Solutions s'engage à accroître la rentabilité de ses clients et à les soutenir dans leur défi de devenir chef de file de leurs créneaux manufacturiers. Nous sommes les experts en gestion manufacturière.

Communiquez avec nous dès aujourd'hui au 1 877 987-6005 ou sur notre site internet [www.geniuserp.com](http://www.geniuserp.com).

## Créations Morin Inc.

Pour de plus amples renseignements à propos des produits et services de Créations Morin téléphonez au 819-474-4664 ou visitez leur site internet [www.creationsmorin.com](http://www.creationsmorin.com)



## Bénéfices et résultats

Genius Manufacturing a également apporté un autre avantage à l'entreprise, soit la capacité de gérer son réseau croissant de fournisseurs de matières premières à l'étranger. Grâce à la somme de renseignements désormais facilement et rapidement accessibles, les négociations avec ces intervenants sont beaucoup plus rapides et efficaces.

Mais le plus grand avantage souligné par M. Morissette a été la capacité de Créations Morin de doubler son chiffre d'affaires annuel sans augmenter ses effectifs d'administration et de gestion. Le seul nouvel employé embauché a été affecté à l'usine en raison de l'augmentation des activités de production.

Les Créations Morin dispose désormais d'une structure opérationnelle robuste et de processus entièrement automatisés et intégrés – du devis à l'expédition – tous fondés sur un système MRP capable de soutenir la croissance et l'évolution de l'entreprise comme plus important fournisseur d'accessoires pour véhicules récréatifs en Amérique du Nord.