

ÉTUDE DE CAS

TORNATECH INC. & GENIUS SOLUTIONS

Rement

Aperçu

Pays : Canada

Secteur d'activité : Manufacturier

Genius Manufacturing aide TORNATECH Inc. à intégrer des systèmes disparates sur une plate-forme MRP/ERP unique

Situation commerciale

La société québécoise TORNATECH Inc. est un chef de file du secteur nord-américain de la fabrication de dispositifs de contrôle pour pompes à incendie et pompes industrielles.

Bénéfices et résultats de la solution

Grâce au système Genius Manufacturing, TORNATECH Inc. dispose désormais d'une plate-forme unique de gestion des processus manufacturiers et bénéficie d'une vue claire de son exploitation et de l'ensemble de ses activités de fabrication.



Profil de l'entreprise

La société québécoise TORNATECH Inc. est un chef de file de la fabrication de dispositifs de contrôle pour pompes à incendie et pompes industrielles. Depuis sa fondation en 1985, la société utilisait différents systèmes pour la gestion de ses processus de fabrication. Pour soutenir sa croissance sur le marché américain ainsi que son expansion ailleurs dans le monde, il lui fallait une solution MRP/ERP permettant d'intégrer tous ces systèmes en une seule plate-forme pour améliorer l'efficacité opérationnelle et rationaliser les processus. Genius Manufacturing a été mis en place en 2006 pour répondre à ces besoins. Le système a permis à TORNATECH Inc. de gérer ses processus de fabrication à partir d'une plate-forme unique, de bénéficier ainsi d'une perspective claire sur l'exploitation et de diminuer le temps consacré à la corrélation des données issues de systèmes disparates. L'entreprise a vu sa productivité augmenter et peut désormais gérer des volumes d'affaires plus élevés.

Analyse de la situation

Depuis 1985, la société québécoise TORNATECH Inc. fabrique des dispositifs de contrôle pour pompes à incendie et pompes industrielles. Sur le marché nord-américain de l'installation de pompes à incendie, ce fabricant jouit d'une solide réputation grâce à la qualité de ses produits et à son service à la clientèle de premier ordre. TORNATECH exploite une usine à Saint-Laurent (Québec) et ses 60 employés desservent une clientèle mondiale.



Genius
solutions

Bénéfices et résultats de la solution

- **Système MRP/ERP unique couvrant tous les processus de fabrication.**
- **Accès en temps réel à des données opérationnelles essentielles.**
- **Rationalisation des processus opérationnels.**
- **Amélioration de la productivité.**
- **Prise de décisions éclairées en matière d'exploitation et de stratégie.**
- **Prise en charge de l'expansion sur les marchés mondiaux.**

Analyse de la situation

Depuis sa fondation, TORNATECH Inc. avait recours à des systèmes parallèles et disparates pour la gestion de ses stocks, l'analyse des coûts, la gestion des numéros de série et ainsi de suite. Chacun de ces systèmes gérait sa propre banque de données et les utilisateurs pouvaient y accéder en fonction de leurs besoins particuliers. Cette situation entraînait le dédoublement de l'information, exigeait une corrélation manuelle des données issues de chaque système et empêchait les dirigeants d'avoir une vue cohérente et unifiée des processus opérationnels. En 2006, TORNATECH Inc. s'est mise à la recherche d'une solution de planification des ressources d'entreprise qui assurerait l'intégration de tous ces systèmes en une seule et unique plate-forme. Il s'agissait alors d'une initiative essentielle à la croissance de l'entreprise tant en Amérique du Nord qu'ailleurs dans le monde, notamment en Europe, au Moyen-Orient, en Asie et en Amérique du Sud.

La Solution

TORNATECH Inc. s'est tournée vers Genius Solutions, un important fournisseur de solutions logicielles de planification des ressources d'entreprise (MRP/ERP) conçues spécialement pour les PME des secteurs de la fabrication sur commande (MTO) et de l'ingénierie sur commande (ETO).

« La solution proposée par Genius nous avait été chaudement recommandée et cette société jouit d'une réputation enviable de fiabilité et de performance au sein du secteur manufacturier québécois », explique Bruno Goupil, président et chef de la direction de TORNATECH Inc. « Nous étions tout à fait convaincus qu'il s'agirait du meilleur système compte tenu de nos besoins et nous n'avons pas eu à aller voir ailleurs. »

Le système Genius Manufacturing identifie chacun des processus du client et tire parti des meilleures pratiques de gestion manufacturière afin d'optimiser l'exploitation, de réduire les coûts, d'améliorer les temps de réaction et d'établir de nouvelles normes de rendement. Il intègre et rationalise les processus manufacturiers — du devis à l'analyse des coûts en temps réel, en passant par la planification des ressources de fabrication (MRP), la gestion juste-à-temps des stocks et l'ordonnancement des effectifs — pour fournir aux fabricants une vue en temps réel du rendement de leurs activités de fabrication, de l'ingénierie à la production.



Bénéfices et résultats

Le système Genius Manufacturing a été mis en place en 2006 et, aujourd'hui, TORNATECH Inc. dispose d'un accès rapide et efficace à une information précise en temps réel sur les éléments essentiels de ses activités, le tout à partir d'une seule et même plate-forme. « C'est dans notre service d'ingénierie que nous avons noté l'impact le plus significatif », ajoute M. Goupil. « Par exemple, il est beaucoup plus facile d'établir les nomenclatures et nous pouvons ensuite les réutiliser au lieu d'en créer de nouvelles chaque fois que nous en avons besoin. Notre équipe d'ingénierie gagne beaucoup de temps et elle peut désormais se concentrer sur les produits plutôt que sur la paperasse. » Par ailleurs, la simplification des processus et les gains de productivité réalisés à tous les niveaux ont permis à TORNATECH Inc. d'entreprendre un plus grand nombre de projets et de poursuivre efficacement l'exécution de ses plans d'expansion sur les marchés internationaux.

En outre, les données saisies et gérées sous Genius Manufacturing permettent à TORNATECH Inc. de prendre rapidement des décisions éclairées sur les plans opérationnel et stratégique. L'entreprise dispose d'une information précise qui lui permet d'identifier les volets de production et d'exploitation qui doivent être modifiés ou améliorés. Elle a également amélioré considérablement l'efficacité des fonctions d'établissement des devis pour nouveaux travaux, de planification de la production et de planification des stocks. Grâce à ces éléments, TORNATECH Inc. a connu sur le marché américain, pourtant féroce concurrentiel, une rentabilité et une croissance jamais démenties.

Solution modulaire entièrement intégrée, Genius Manufacturing achemine les données de module en module de façon à maximiser la disponibilité de l'information et à minimiser les données redondantes. Tous les employés de TORNATECH Inc. ont accès à une information toujours pertinente, ce qui optimise l'ensemble des processus d'entreprise et permet à tous les membres de l'organisation d'accéder aux données utiles à leur travail, tout en assurant à la direction une vue globale de l'ensemble du processus de fabrication.



Genius Solutions s'engage à accroître la rentabilité de ses clients et à les soutenir dans leur défi de devenir chef de file de leurs créneaux manufacturiers. Nous sommes les experts en gestion manufacturière.

Communiquez avec nous dès aujourd'hui au 1 877 987-6005 ou sur notre site internet www.geniuserp.com.



Pour de plus amples renseignements à propos des produits et services de Tornatech Inc. Téléphonnez au 1-800-363-8448 ou visitez leur site internet : www.tornatech.com

